

JAARVERSLAG 2017



Tijde spinnen we... alles in weinig minuten tijd omspant ons spinnel van de spindoppen af Ruim voldoende tijd voor werkstukken



INHOUDSOPGAVE

| | Pag. |
|---|------|
| Hoofdstuk 1: Economisch Collectief Nijmegen..... | 1 |
| Hoofdstuk 2: Speerpuntenprogramma 2018-2022..... | 2 |
| Hoofdstuk 3: Bestuursvergaderingen..... | 2 |
| Hoofdstuk 4: Onderwerpen..... | 2 |
| Hoofdstuk 5: Bijeenkomsten en steun aan initiatieven..... | 8 |
| Hoofdstuk 7: Communicatie..... | 8 |
| Hoofdstuk 8: Evaluatie en vooruitblik..... | 9 |



1. Economisch Collectief Nijmegen

In het Economisch Collectief Nijmegen hebben ondernemersverenigingen hun krachten gebundeld om als compact overlegorgaan te functioneren voor een efficiënte aanpak van gezamenlijke belangen, alsmede als gesprekspartner voor het Nijmeegse gemeentebestuur en andere overheidsorganisaties.

Het doel van het Economisch Collectief Nijmegen is de bevordering van de economische ontwikkeling van Nijmegen in de ruimste zin van het woord.

Het Economisch Collectief Nijmegen is een vereniging, opgericht op 23 november 2010. Haar leden zijn de ondernemersverenigingen. Het bestuur wordt op 31 december 2017 gevormd door een onafhankelijk voorzitter en de voorzitters van de ondernemersverenigingen:

| | |
|---|---|
| De heer drs. H.A.A. van Gaalen | - onafhankelijk voorzitter |
| De heer P.H.M. Scholten, penningmeester | - afgevaardigd uit ondernemersvereniging de Winkelsteeg |
| De heer P. Bergshoeff | - afgevaardigd uit bedrijvenvereniging Bijsterhuizen |
| De heer R. Ruhl | - afgevaardigd uit bedrijvenvereniging TPN-WEST |
| De heer D. van Alst | - afgevaardigd uit ondernemersvereniging Waalsprong |
| De heer T. Tankir | - afgevaardigd uit het Huis voor de Binnenstad |
| De heer M. Thoonen | - afgevaardigd uit Bedrijvenvereniging Nijmegen Zuid |

Het bestuur wordt ondersteund door Industriële Kring Nijmegen (IKN) en door de regiomanager van VNO-NCW regio Arnhem Nijmegen.

Het Hoofd Economische Zaken en de programmamanager Economisch Domein van de gemeente Nijmegen zijn vaste genodigden voor het reguliere ECN-overleg.

Het bestuur van ECN streeft ernaar om twee maal per jaar aan tafel te zitten met de wethouder Economie en Werk & Inkomen om de economisch belangrijke onderwerpen van dat moment te bespreken.

In elk overleg geeft één van de parkmanagers van de bedrijvenverenigingen een update van het parkmanagement op het betreffende bedrijventerrein*.

De voorzitter van ECN is afgevaardigd in de Taskforce Ondernemersfonds Nijmegen en neemt deel aan het Voorzittersoverleg regio Arnhem Nijmegen, de Stuurgroep Rijk van Nijmegen 2025 en de stuurgroep Power2Nijmegen. De voorzitter en de bestuursleden nemen tevens deel aan voor ECN relevante besprekingen en bijeenkomsten. ECN is tevens vertegenwoordigd in de Campus Adviesraad van het ROC en in het Regionaal WerkBedrijf Rijk van Nijmegen.

*In dit jaarverslag wordt gesproken over werklocaties in plaats van bedrijventerreinen, omdat Huis voor de Binnenstad geen bedrijventerrein betreft. De definitie van werklocatie: een geografisch economisch samenhangend gebied van substantiële omvang en van relevant belang voor werkgelegenheid.

2. Speerpuntenprogramma 2018-2022

In april 2017 heeft ECN zijn speerpuntenprogramma herijkt.

Het Speerpuntenprogramma 2018-2022 behelst (in willekeurige volgorde):

- Nijmegen: een goede stad om te ondernemen
- Een servicegerichte overheid
- Goede bereikbaarheid van Nijmegen en de regio
- Nijmegen: een helder en duidelijk imago
- Economische versterking van de binnenstad
- Arbeidsparticipatie en onderwijs
- Duurzaamheid
- Innovatie en Smart Industry
- Waterge- en verbonden activiteiten
- Oog voor economische gevolgen van beleidsplannen
- Behoud van het Ondernemersfonds
- Rijk van Nijmegen 2025

Het speerpuntenprogramma 2018-2022 staat gepubliceerd op www.ecnijmegen.nl.

3. Bestuursvergaderingen

Het bestuur heeft in 2017 acht maal vergaderd. In nagenoeg alle vergaderingen waren de regio-manager van VNO-NCW regio Arnhem Nijmegen en de programmamanager Economisch Domein van de gemeente Nijmegen aanwezig.

Daarnaast heeft ECN in 2017 besprekingen gevoerd met de wethouder Economie, Werk & Inkomen, de projectontwikkelaar van de gemeente Nijmegen inzake het NYMA-gebied, het Afdelingshoofd Ruimtelijke Ontwikkeling van de gemeente Nijmegen en met de Nijmeegse politiek.

4. Onderwerpen

De onderwerpen die tijdens de vergaderingen in 2017 zijn besproken betreffen o.a.:

- a. Groot onderhoud Waalbrug en S100
- b. Versmalling Graafseweg
- c. Regionaal Programma Werklocaties
- d. NYMA-gebiedsvisie
- e. Novio Tech Campus
- f. Laaggeletterdheid
- g. Zandtransport Beuningen

a. Groot onderhoud Waalbrug en S100;

ECN maakt zich begin 2017 in toenemende mate zorgen over de langdurige stremming op de Waalbrug straks en de nu reeds toenemende drukte op de Oversteek en de Energieweg. Deze zorg wordt gedeeld met de programmamanager Economisch Domein in het ECN-overleg op 1 februari.

De programmamanager geeft aan dat samen met ondernemers wordt gekeken waar hinder wordt verwacht en hoe dit het beste kan worden ondervangen. Het groot onderhoud van de Waalbrug wordt voorbereid en uitgevoerd op 4 items: aanpassingen in de stad, verkeer, mobiliteit en communicatie.



In het ECN-overleg op 20 september is het Afdelingshoofd Ruimtelijke Ontwikkeling van de gemeente Nijmegen aanwezig. ECN geeft wederom uiting aan zijn zorgen over de verkeersdoorstroming en bereikbaarheid. Als knelpunten en zorgen worden genoemd:

- verkeersopstopping in de spits bij de versmalling op de Graafseweg
- files in de spits op en rond het Gaziantepplein
- verkeersdoorstroming en bereikbaarheid tijdens het groot onderhoud van de Waalbrug in 2018 en 2019
- knooppunt Bankhoef
- het vrachtwagenparkeren en kamperende chauffeurs op de werklocaties
- afstemming van werkzaamheden (bijv. afrit A73, rijksweg Malden en Graafseweg)
- duidelijke bewegwijzering, omdat niet iedereen bekend is met straatnamen
- de plannen voor een zandtransport vanuit Beuningen naar TPN-WEST.

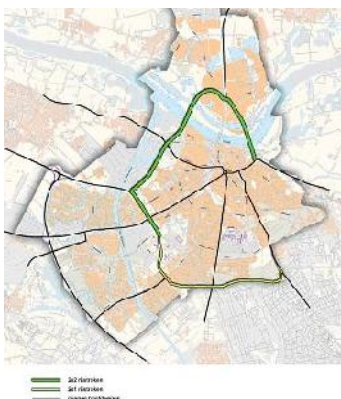
Deze zaken worden uitgebreid besproken, waaronder het dilemma van een gratis of betaalde voorziening voor vrachtwagenparkeren.

Het Afdelingshoofd Ruimtelijke Ontwikkeling geeft aan dat er een aantal extra investeringen worden gedaan met betrekking tot de stadsroute S100. Het betreft een pakket aan maatregelen dat uitgevoerd gaat worden, waaronder aanpassing van de rotonde op het Industrieplein. Op verzoek van ECN organiseert zij een bijeenkomst waarin ECN op de hoogte wordt gesteld van de verkeersmaatregelen die getroffen gaan worden in verband met het groot onderhoud aan de Waalbrug.

Deze bijeenkomst vindt plaats op 2 november.

Vanuit ECN wordt gepleit voor een digitale locatie waar op elk moment de real time situatie wordt vermeld. Daarnaast dient in de communicatie niet te worden gesproken over 'Waalbrug', maar over 'centrum', daar bezoekers buiten de omgeving van Nijmegen niet zullen weten waar de Waalbrug ligt en dat dat een belangrijke toegangsweg naar het centrum is.

Vanuit ECN wordt er tevens op gewezen dat de onontkoombare volledige afsluitingen van de Waalbrug – 5 weekenden in de 1,5 jaar durende onderhoudswerkzaamheden – niet vanzelfsprekend weekendafsluitingen zouden moeten zijn. De bereikbaarheid van het centrum is voor de binnenstadondernemers in het weekend van groot economisch belang.



De gemeenteraad maakt zich inmiddels ook zorgen over de verkeersdoorstroming op de S100, mede door de versmalling van de Graafseweg. ECN verleent medewerking aan de vraag om onder de ondernemers de knelpunten te inventariseren die zij ondervinden op de gehele S100. De uitgebreide respons vanuit de ondernemers wordt door ECN gebundeld en teruggekoppeld naar de gemeente. De input wordt meegenomen in het brede verkeersonderzoek waarvoor de gemeenteraad opdracht heeft gegeven.

De voorbereidingen voor het groot onderhoud aan de Waalbrug starten in het 2^e kwartaal van 2018. ECN zal de gevolgen voor de bereikbaarheid en de verkeersdoorstroming, samen met partners IKN en VNO-NCW regio Arnhem Nijmegen, blijven volgen.

b. Versmalling Graafseweg;

Begin maart bereikt ECN het bericht dat de gemeente heeft besloten tot een herinrichting van de Graafseweg, zodat fietsers er meer ruimte krijgen. Als werkgevers juichen de ECN-leden het gebruik van de fiets en het stimuleren daarvan toe, maar de herinrichting behelst tevens een versmalling van de weg naar één rijbaan. Daar de Graafseweg een belangrijke verbindingsweg vanuit en naar het centrum is, wordt gevreesd voor verkeersopstoppingen, met name op het Keizer Karelplein. Dit wordt door eerdere onderzoeken onderschreven.

Teneinde te voorkomen dat deze drastische herinrichting onomkeerbaar wordt, stelt ECN, samen met IKN en VNO-NCW regio Arnhem Nijmegen, een tijdelijke wegversmalling voor, om de gevolgen van de wegversmalling in beeld te krijgen. Dit voorstel wordt op 8 maart ingebracht in de raadsvergadering. Meerdere politieke partijen kunnen zich vinden in dit voorstel en de gemeenteraad stemt in met een fysieke proefopstelling bij wijze van pilot. Aan de hand van de resultaten uit deze pilot, zal het college van Burgemeester en Wethouders definitief beslissen over een versmalling van de Graafseweg.

In mei blijkt dat het college alsnog op het standpunt staat dat een proefopstelling op de Graafseweg onverantwoord is. In een overleg met een afvaardiging vanuit ECN / IKN / VNO-NCW regio Arnhem Nijmegen ('Ondernemend Nijmegen') en de wethouder Mobiliteit wordt uitgebreid gesproken over de zorgen van Ondernemend Nijmegen over een versmalling van de Graafseweg. Het college is ervan overtuigd dat deze versmalling niet zal leiden tot stagnatie elders in de stad. Om dat aan te tonen stelt de wethouder een simulatie voor.

In het gesprek wordt overeenstemming bereikt over het toepassen van een verder uitgewerkte simulatie op basis van de meest recente cijfers, zodat de impact van een versmalling van de Graafseweg op de gehele stad zichtbaar wordt. Zowel Ondernemend Nijmegen als de wethouder zullen zich committeren aan de uitkomst van deze simulatie.

In september wordt de versmalling van de Graafseweg alsnog uitgevoerd. De gemeente blijft de verkeersdoorstroming monitoren. Volgens de gemeente leidt de versmalling vooralsnog niet tot extra verkeersopstoppingen elders in de stad. ECN heeft geadviseerd om ook de alternatieve routes te monitoren, omdat de verkeersdruk daar is toegenomen.



c. Regionaal Programma Werklocaties;

In het ECN-overleg op 8 maart geeft de programmamanager Economisch Domein een toelichting op het Regionaal Programma Werklocaties, een rapport over de toekomst van de werklocaties in de regio Arnhem Nijmegen.

De programmamanager legt uit dat het rapport een visie betreft van de provincie Gelderland op de economische ontwikkeling en daarmee samenhangend op de toekomst van werklocaties in de regio Arnhem Nijmegen. De gemeente Nijmegen heeft aangedrongen op communicatie alvorens het rapport openbaar te stellen, maar Gedeputeerde Staten heeft anders besloten.

In het ECN-overleg op 19 april legt de wethouder Economie uit dat de provincie van mening is dat het overaanbod aan bedrijventerreinen, kantoren en locaties voor megastores de economische ontwikkeling van de regio belemmert. Als de regiogemeenten dit op zijn beloop laten, is er geen mogelijkheid voor nieuwe ontwikkelingen, omdat de provincie of het rijk uitgifte van nieuwe grond dan zullen verbieden. De gemeenten bekijken daarom samen met de provincie hoe dit overaanbod kan worden opgelost. Dit proces heeft geleid tot het Regionaal Programma Werklocaties dat per 1 januari 2018 van kracht wordt. Het RPW heeft voor Nijmegen geen grote gevolgen.

Vanuit ECN wordt geadviseerd om de Detailhandelsstructuurvisie te spiegelen aan het RPW. Deze visie is 15 jaar oud en behoeft actualisatie.

d. NYMA-gebiedsvisie;

In het ECN-overleg op 20 september is de projectontwikkelaar van de gemeente Nijmegen aanwezig voor een toelichting op de visie op het NYMA-gebied. De visie is tot stand gekomen met inbreng van diverse partijen en bezoeken aan vergelijkbare bestaande terreinen.

Het NYMA-gebied wordt geen industrieel gebied, maar een gebied voor kleinschalige maakindustrie en recreatie met toevoeging van Nijmeegse historie. Op de vraag van ECN verzekert de projectontwikkelaar dat de ontwikkeling van het NYMA-gebied niet ten koste gaat van het naastgelegen TPN-WEST of ten koste van de milieuruimte.



ECN hecht er waarde aan dat de ondernemers die nu in het Honiggebouw zijn gevestigd en die vanwege sloop verhuizen naar het NYMA-gebied, zich kunnen vinden in de visie op het gebied en de hogere huur. De projectontwikkelaar kan bevestigen dat de ondernemers zich hebben georganiseerd en als coöperatie mee aan tafel zitten over de plannen voor het NYMA-gebied. Het gros van de ondernemers ziet kansen.

Vanuit ECN wordt meegegeven dat ervoor gewaakt moet worden dat bedrijven failliet gaan, omdat zij de sprong naar de NYMA nog niet kunnen maken.

ECN adviseert nadrukkelijk om bij de plannen voor het NYMA-gebied ook de gevolgen én kansen voor de binnenstad mee te wegen: enerzijds leegloop naar het goedkopere NYMA-gebied, anderzijds het aantrekken van kleine ambachten naar de binnenstad.

ECN wijst er tevens op dat er ook een visie zal moeten komen op zaken als parkeren, verkeersafwikkeling, ontsluiting Nijmegen-West. De projectontwikkelaar bevestigt dat dat wordt meegenomen in de herontwikkeling van het gebied. Het zal een aantal jaren duren voor het hele gebied gerenoveerd en gevuld zal zijn.

e. Novio Tech Campus;

In het ECN-overleg op 1 november meldt de programmamanager Economisch Domein dat de gemeente onderzoek heeft laten doen naar de toekomst en de ontwikkeling van Novio Tech Campus. Resultaat is een zeer interessant rapport dat de gemeente wil voorleggen aan de economische partners.



De campus is de afgelopen jaren sterker gegroeid dan aanvankelijk verwacht. Het rapport betreft geen ruimtelijke visie, maar een economische visie op het gebied. Landelijk gezien naderen Mercator en Novio Tech Campus de top 10. De campus is sterk in health & life science en in semi conduct. Het is van urgent belang om een gezamenlijke, duidelijke visie te vormen (vanuit de universiteit, bedrijven, provincie en gemeente), marketing en acquisitie te voeren en massa te creëren. Met name de semicon kennisinstelling kan als een magneet werken voor de campus.

Vanaf 2013 tot nu is een duidelijke groei zichtbaar. Als nu geen inzet wordt gepleegd, zal deze groei matigen. Als in de campus wordt geïnvesteerd zal dit een verdubbeling van banen en vierkante meters opleveren.

ECN is verheugd met het rapport dat bevestigt dat Novio Tech Campus en Mercator hoogstandjes zijn op het gebied van technologie en innovatie die gekoesterd moeten worden en de ruimte moeten krijgen voor verdere ontwikkeling. Daarmee groeit ook de stad. ECN adviseert om lering te trekken van de stappen die Eindhoven hierin heeft gezet. Eindhoven staat wereldwijd bekend als stad van innovatie, design, creativiteit en technologie. Met die status trekt de stad investeerders aan.

Ook het gemeentebestuur is overtuigd van de kansen die er liggen voor Nijmegen als de NTC zich verder kan ontwikkelen. De programmamanager Economisch Domein meldt in het ECN-overleg op 20 december dat een eerste versie plan van aanpak gereed is met daarin de samenwerkende partners, concrete projecten en acties voor de korte termijn om de speerpunten helder in beeld te krijgen, het aanstellen van een clusterregisseur in verband met de diverse belangen rond de NTC en een solide financiële basis. Middelen vanuit de Economische Innovatie Agenda worden hiervoor ingezet en middelen vanuit de provincie.

Vanuit ECN wordt opgemerkt dat ervoor gewaakt moet worden, zeker in het licht van de terugkerende verkiezingen, dat alleen de overheid trekker is. Daarnaast dient de NTC op termijn financieel zelfstandig te zijn.

f. Laaggeletterdheid;

Bestrijding van laaggeletterdheid is een speerpunt van ECN. Ruim 2,5 miljoen Nederlanders hebben moeite met lezen, schrijven en rekenen. In de zorgsector wordt veel gedaan om laaggeletterdheid te signaleren, maar in het bedrijfsleven gebeurt dat nauwelijks. De provincie heeft een plan van aanpak ontwikkeld dat momenteel verder wordt uitgewerkt door de gemeente Nijmegen. In dit plan is opgenomen dat ECN dit ondersteunt, maar afgesproken is dat dit plan eerst aan ECN wordt gepresenteerd en dat wordt gekeken wat ECN c.q. ondernemers hierin kunnen betekenen.

Binnen ECN wordt een contactpersoon aangewezen voor dit onderwerp. Zodra het plan voor signalering en aanpak laaggeletterdheid ver genoeg is gevorderd, komt de betrokken ambtenaar dit toelichten.



g. Zandtransport Beuningen;

In het ECN-overleg op 1 november deelt de wethouder Economie mede dat afvoer van het zand uit de Beuningse Plas door middel van een transportband en buistransport van de baan is. Het vervoer zal moeten plaatsvinden over de weg. Zodra er meer duidelijkheid is vanuit Beuningen, zal de gemeente Nijmegen haar standpunt bepalen.



ECN kan zich niet goed vinden in deze afwachtende houding. Het zandtransport behelst, zoals op dat moment bekend, 78 vrachtwagens per dag, 6 dagen in de week, van 07.00u tot 23.00u, 16 jaar lang. En dat terwijl elke ondernemer zich aan strenge regelgeving rond transporten dient te houden. De gevolgen zullen enorm zijn. Bedrijven worden de komende 16 jaar gehinderd in uitbreiding. Ondernemers die op TPN-WEST hebben geïnvesteerd en plannen hebben voor de toekomst, wordt die ambitie ontnomen. Om nog maar niet te spreken over de verkeersproblemen die gaan ontstaan. Eén kleine opstopping en alles staat vast.

ECN doet - namens meerdere organisaties en politieke partijen - nadrukkelijk een beroep op de gemeente Nijmegen om een gesprek met de gemeente Beuningen te organiseren om helderheid te verkrijgen in de plannen voor het zandtransport. Er liggen teveel onbeantwoorde vragen. Om hoeveel transporten gaat het? Kan vervoer per zandband werkelijk niet stofvrij? Wat betekent dit voor de milieuruimte en dus voor de groei van ondernemers? Wordt in de besluitvorming de economische schade meegewogen: bedrijven die gaan vertrekken, verlies van werkgelegenheid, bedrijven die niet naar Nijmegen komen.

Dit dossier wordt vervolgd in 2018.

Naast voormelde onderwerpen heeft ECN in 2017:

- zich door de parkmanagers op de hoogte laten houden van de actuele ontwikkelingen op de werklocaties
- de parkmanagers gestimuleerd tot meer afstemming en samenwerking ten behoeve van kostenbesparing en efficiency
- zijn statuten gewijzigd. De wijziging betrof de benoeming van de voorzitter: de voorzitter kan voortaan ook van buiten de ledenkring benoemd worden voor een periode van 3 jaar.
- (wederom) een sessie van het WerkBedrijf 'koken met statushouders' ondersteund en de parkmanagers gestimuleerd om statushouders de kans te bieden om zichzelf te presenteren tijdens activiteiten van de bedrijvenvereniging
- extra financiële middelen aangevraagd en toegekend gekregen bij het Ondernemersfonds voor een onderzoek naar de gebiedsontwikkeling van de Nijmeegse binnenhaven
- de mogelijkheden onderzocht voor een breed CRM-systeem (database) voor bedrijfsgegevens waar ook de gemeente gebruik van kan maken
- met de wethouder Economie gesproken over strategische communicatie en profilering van Nijmegen en de regio
- zijn ledenvergadering gehouden op 24 mei, waarin decharge is verleend aan het bestuur en de penningmeester in het bijzonder voor het gevoerde financiële beleid over 2016.

5. Bijeenkomsten en steun aan initiatieven

De leden van ECN hebben in 2017 diverse bijeenkomsten bezocht ter voorlichting en inspraak aangaande voornoemde onderwerpen, alsmede netwerkbijeenkomsten gerelateerd aan thema's van economisch belang voor Nijmegen. Daarnaast is ondersteuning geboden aan het koken met statushouders, aan het plan van aanpak van de gemeente Nijmegen inzake laaggeletterdheid en heeft ECN het belang onderschreven van het Ondernemers Festival Regio Nijmegen 2018.

Ontbijtsessie met de politiek;

ECN heeft in een separate sessie op 12 april zijn speerpunten herijkt (zie hoofdstuk 2). Teneinde deze speerpunten op de agenda's van de politieke partijen te krijgen, wordt de Nijmeegse politiek uitgenodigd voor een ontbijtbijeenkomst met 'Ondernemend Nijmegen'. Deze bijeenkomst vindt plaats op 22 juni. Van de bijeenkomst is een verslag gemaakt dat naar alle politieke partijen is verstuurd.

De politieke partijen hebben nagenoeg alle speerpunten van ECN opgenomen in hun verkiezingsprogramma.

6. Communicatie

ECN onderhoudt op reguliere basis contact met de gemeente Nijmegen en met VNO-NCW regio Arnhem Nijmegen. Daar waar nodig laat ECN zijn stem gelden in brieven aan partijen en overheden, al dan niet in gezamenlijkheid met andere organisaties. Indien nodig wordt de publiciteit gezocht. De bestuursleden van ECN geven in de bestuurs- en jaarvergaderingen van hun ondernemersverenigingen een terugkoppeling van de bezigheden en resultaten van ECN.

Op de website www.ecnijmegen.nl staan o.a. de speerpunten, jaarverslagen en nieuwsitems gepubliceerd.

7. Evaluatie en vooruitblik

2017 was een jaar waarin ECN veel tijd heeft gestoken in de knelpunten die ondernemers en inwoners van Nijmegen ervaren op de nieuwe stadsroute S100 en op het beperken en voorkomen van verkeersknelpunten tijdens het groot onderhoud aan de Waalbrug dat in 2018 van start gaat.



Nijmegen is en blijft volop in ontwikkeling. ECN is verheugd dat het college van Burgemeester en Wethouders onderschrijft dat Novio Tech Campus en Mercator Nijmeegse hoogstandjes zijn op het gebied van innovatie en technologie die gekoesterd moeten worden en de ruimte moeten krijgen voor verdere groei en ontwikkeling. Ook de plannen met het NYMA-gebied, waar jonge ondernemers zich ontplooiën, worden door ECN omarmd, met de kanttekening dat ook rekening zal moeten worden gehouden met de belangen van de bestaande industrie en de binnenstad.

Het zandtransport dat vanuit Beuningen over de weg naar TPN-WEST gaat plaatsvinden baart ECN grote zorgen. Vanwege de milieubelasting en de economische schade voor Nijmegen. Dit dossier heeft bij ECN, evenals de verkeersdoorstroming en bereikbaarheid van Nijmegen, hoge prioriteit.

Daar waar nodig zal ECN zich met woord en daad sterk maken voor de belangen van ondernemers en de economische groei van Nijmegen.

Aldus opgesteld te Nijmegen, 6 juni 2018

namens ECN

drs. H.A.A. van Gaalen
Voorzitter